Verksamhetsplan 2026



Norra Dalarnas samordningsförbund

MORA • ORSA • ÄLVDALEN

Datum: 2025-11-17

Ansvarig: Styrelsen

Diarienummer: KS 2025/228

NORRA DALARNAS
samordningsförbund
FINSAM för Mora, Orsa, Älvdalen

Innehållsförteckning

..... 1
1. Inledning 3
1.1 Bakgrund och samordningsförbundets uppdrag 3
1.2 Målgrupp för samverkan genom samordningsförbundet 3
1.3 Styrelsens uppdrag 4
2. Organisation 4
2.1 Styrelse 4
2.2 Förbundschef 4
3.0 Verksamhetsinriktning och mål 2026 5
3.1 Mål avseende finansiering av insatser och aktiviteter under 2026 7
3.1.1 **Målområde 1**: Finansiering av individinriktade insatser 7
3.1.2 **Målområde 2**: Finansiering av strukturövergripande insatser- Att stödja myndigheternas arbete med nya arbetssätt och metoder i samverkan 7
3.1.3 **Målområde 3**: Kompetenshöjande insatser 8
3.1.4 **Målområde 4**: Att stödja myndigheternas arbete med gemensam resultatredovisning och uppföljning och utvärdering 9
3.3 Ekonomiska förutsättningar 10
5.0 Ekonomisk information 2026-2028 10

1. Inledning

1.1 Bakgrund och samordningsförbundets uppdrag

Norra Dalarnas Samordningsförbund är ansvarig för den finansiella samverkan för Mora, Orsa, Älvdalen. Förbundet bildades i maj 2013. Bildandet grundar sig på Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210). Medlemmar i förbundet är kommunerna Mora, Orsa, Älvdalen samt Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Region Dalarna. Medlemmarna kallas omväxlande för parterna eller myndigheterna. Norra Dalarnas Samordningsförbund styrs utöver lagstiftningen av en förbundsordning. Samordningsförbundet kallas nedan omväxlande förbundet eller Finsam.

Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna ta ett gemensamt ansvar i välfärdsarbetet genom att utveckla en samordning av insatser till individer som syftar till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete. Det sker genom att parterna bidrar med medel till samordningsförbundet som ska användas för att finansiera insatser som ligger inom de samverkande parternas ansvarsområden. Insatserna kan vara direkt individanpassade eller strukturellt utformade som till exempel metodutveckling, kartläggnings- och analysarbete. Samordningsförbunden stödjer också aktiviteter som syftar till att främja samarbetet mellan parternas representanter att fungera mer effektivt.

Syftet med samordningsförbundet är att uppnå en effektiv resursanvändning mellan de samverkande parterna och förväntas leda till vinster dels för enskilda individer, dels till kostnadseffektiva och samhällsekonomiska lösningar.

1.2 Målgrupp för samverkan genom samordningsförbundet

De insatser som samordningsförbundet finansierar ska rikta sig till medborgare bosatta i Mora, Orsa och Älvdalens kommuner och vara i förvärvsaktiv ålder (16–64 år). Det gäller främst medborgare vars behov av rehabilitering inte löses inom de ordinarie myndigheterna var för sig eller genom det ordinarie samverkansarbetet mellan myndigheterna. Samordningsförbundets insatser ska inriktas mot de sammanhang där myndigheterna behöver/bör arbeta samordnat för att kunna ge ett sammanhållet rehabiliteringsstöd. Vilka målgrupper som ska prioriteras bestäms av samverkansparterna i takt med att de lokala behoven utvecklas.

1.3 Styrelsens uppdrag

Styrelsens uppdrag enligt lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser och utifrån förbundsordningen är att:

- besluta om mål och riktlinjer för verksamheten inom den finansiella samordningen och stödja samverkan mellan samverkansparterna,
- besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning skall användas.
- finansiera insatser som avser individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser.
- svara för uppföljning och utvärdering av beslutade åtgärder.
- upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen.

Ett samordningsförbund får inte besluta i frågor om förmåner eller rättigheter för enskilda eller vidta åtgärder i övrigt som innefattar myndighetsutövning eller tillhandahålla tjänster som är avsedda för enskilda.

2. Organisation

2.1 Styrelse

Styrelsen är samordningsförbundets högsta beslutande och förvaltande organ som har ansvar för utveckling och ekonomi. Styrelsens arbete regleras dels i lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser, dels i förbundsordningen och övriga styrdokument för förbundet. En reviderad förbundsordning är antagen av medlemmarna och gäller från och med 1 januari 2019. Styrelsen består av en ordinarie och en ersättare från varje part. Styrelsen är beslutsmässig när mer än hälften av ledamöterna är närvarande. Styrelsen har en mandatperiod på 4 år och utser själva ordförande och vice ordförande bland ledamöterna.

2.2 Förbundschef

Kansliet består av en förbundschef som på 40% leder arbetet inom samordningsförbundet enligt styrelsens anvisningar. Förbundschefen är föredragande i styrelsen, verkställer styrelsens beslut, ansvarar för uppföljning och utvärdering samt utarbetar förslag till beslut för styrelsen. Administrativa tjänster som ekonomisk redovisning, arvodeshantering, IT-stöd m.m. köps in till samordningsförbundet från externa parter. Den nuvarande förbundschefen är anställd av Gagnefs kommun och delar sitt uppdrag mellan Norra Dalarnas samordningsförbund och Nedansiljans samordningsförbund.

Förbundschefen leder samordningsförbundets utvecklingsarbete och fungerar som en länk mellan de olika grupperingarna som finns. Det kan vara styrgrupper och arbetsgrupper för olika individinriktade- eller strukturövergripande insatser som förbundet finansierar. Förbundschefen deltar i dessa samverkansforum som processtöd. Uppgiften är att bistå med motivation, kunskapshöjande aktiviteter och utgöra praktiskt stöd till parterna för att underlätta att ansökningar görs i enlighet med av styrelsens uppsatta mål och inriktning.

3.0 Verksamhetsinriktning och mål 2026

Förbundet har sedan ett antal år bedrivit ett intensivt arbete med att förändra förbundets inriktning och verksamhet. Samordningsförbundet är idag en finansiär av samverkan och insatser mellan förbundets medlemmar.

Samordningsförbundets förändringsarbete har i första hand handlat om att tillse att verksamheten bedrivs i enlighet med lagstiftning och andra styrdokument. Det har således varit nödvändiga förändringar att genomföra för att stärka förbundets och verksamhetens legitimitet, inte minst i ett nationellt perspektiv. Oavsett skälen bakom ett förändringsarbete krävs tålamod och tid. Under 2026 kommer förbundet fortsätta att bedriva ett processinriktat arbete som syftar till att kommunicera och förankra samordningsförbundets roll och uppgift och påvisa möjligheterna som skapas genom att samordna resurser. Förbundet har också sedan 2020 utökat sitt samarbete med de övriga samordningsförbunden i Dalarna, både för förbundschefer och ordföringar, för att utveckla insatser, dela goda exempel samt för stöd till förbundscheferna.

Sedan 2023 har Norra Dalarnas samordningsförbund tillsammans med övriga förbund i Dalarna, Värmland och Gävleborg tillsammans med Värmlands projektparaply arbetat tillsammans i ett av Europeiska socialfonden, ESF, finansierad insats, kallad Lärande och Utveckling FINansiell SAMordning.

De 12 samordningsförbunden har beviljats drygt 23 miljoner kronor för att tillsammans kunna arbeta med kompetensutveckling av parternas medarbetare samt förbunden under perioden september 2025 till och med augusti 2026. Nedan följer mål, resultatmål och önskad långsiktig effekt för den ESF finansierade insatsen.



Lärande och Utveckling
FINansiell SAMordning

Medfinansieras av
Europeiska unionen

Resultatmål

"Deltagande samordningsförbund och deras samverkansparter erbjuder ett effektivare myndighetsgemensamt stöd till de personer som är i behov av samordnad rehabilitering för att kunna komma in på arbetsmarknaden och egen försörjning."

Långsiktig effekt:

Personer i behov av samordnad rehabilitering får stöd som leder till snabbare inträde på arbetsmarknaden och egen försörjning.

Effekterna av effektivare myndighetssamverkan inom ramen för samordningsförbunden kring stödet till personer i behov av rehabilitering förväntas vara att arbetslösheten i regionen kan minska. Därmed på sikt också bidra till ökad produktivitetstillväxt som leder till att region Norra Mellansverige inte fortsättningsvis klassas som en övergångsregion.

Mål för projektet:

Förbundspersonal och personal hos förbundens samverkansparter som deltar i utbildningsinsatser, nätverk, kunskapsdialog och erfarenhetsutbyte får ökad kompetens att använda metoder och arbetssätt för personer i behov av samordnad rehabilitering som anses stå långt från arbetsmarknaden så att de kan delta i arbetslivet.

Förbundspersonal och personal hos förbundens samverkansparter som deltar i utbildningsinsatser, nätverk, kunskapsdialog och erfarenhetsutbyte har bättre verktyg för att nå fler i målgrupper som idag inte nås i större utsträckning av samordningsförbundens insatser, såsom utrikes födda.

Förbundspersonal har fått ökad kompetens om och verktyg för att arbeta med strukturell samverkan som bidrar till effektivare samverkan.

Förbundspersonal får ökad kompetens att stödja och implementera användandet av metoder och arbetssätt för personer i behov av samordnad rehabilitering som anses stå långt från arbetsmarknaden så att de kan delta i arbetslivet.

En långsiktigt hållbar struktur har etablerats för erfarenhetsutbyte, gemensam kompetensutveckling och samverkan mellan samordningsförbunden i Dalarna, Gävleborg och Värmland som efter projektet kan bidra till ett effektivare myndighetsgemensamt stöd.

Denna insats kommer att följas upp av förbunden själva, Värmlands projektparaply, ESF samt och under hela projektet gång följas upp och därefter utvärderas av Veta Advisor AB.

3.1 Mål avseende finansiering av insatser och aktiviteter under 2026

3.1.1 **Målområde 1**: Finansiering av individinriktade insatser

Den största delen av samordningsförbundets finansierade insatser ska riktas mot individer. Vilka målgrupper som insatserna riktas mot utgår ifrån parternas behov och uttalade önskemål i form av ansökningar till styrelsen. Dessa kan variera beroende på samhällsutvecklingen och omvärldens påverkan på de lokala förhållandena och förutsättningarna. De samordnade resurserna förbundet finansierar skall på ett effektivt sätt bidra till att personer med behov av samordnat stöd skall uppnå eller förbättra sin förmåga att komma in på arbetsmarknaden eller börja studera. Vägen till egen försörjning kan vara olika för varje deltagare i tidsperspektiv och i den individuella planeringen.

I november 2024 ansökte arbetsmarknadsenheterna i Mora, Orsa och Älvdalens kommuner om medel för en insats där man under tre år har som målsättning att hitta och arbeta med medborgare som lever i utanförskap. Enligt statistik från MUCF, Myndigheten för ungdoms- och civilsamhälles frågor, fanns 2023 över 400 personer i Norra Dalarna i åldersgruppen 16-29 år som levde i utanförskap. Insatsen heter Rehabilitering Och Hälsa för Arbete, RoHa och beviljades medel under perioden 2025-2027.

Insatser under 2026:

- Att fortsätta vidareutveckla den insats Mora, Orsa och Älvdalens kommuner ansökt om medel för att bedriva till och med 2026, RoHa.
- Att stödja kommunerna i deras arbete att identifiera målgrupper som faller utanför parternas ordinarie verksamhet.

3.1.2 **Målområde 2**: Finansiering av strukturövergripande insatser- Att stödja myndigheternas arbete med nya arbetssätt och metoder i samverkan

Förbundet ska stödja gemensam ledning av insatser, utveckling av arbetssätt och metoder för utökad samverkan mellan myndigheter och andra parter. Förbundet ska också stödja utvecklingen av en arbetsmarknad för personer, oavsett kön, könsöverskridande identitet/uttryck, etnisk tillhörighet, religion/trosuppfattning, funktionsvariation, sexuell läggning eller ålder, särskilt för unga vuxna. Förbundet och parterna ska arbeta med förebyggande insatser av olika slag för att förhindra att personer i riskgrupper drabbas av ohälsa och hamnar i utanförskap.

Styrelsen i Norra Dalarnas samordningsförbund beslutade i samband med styrelsemötet den 13 september 2023 att bevilja Mora gymnasium och anpassade gymnasieskolan 800 tkr per år under två år för att anställa och utveckla en tjänst för en gymnasiesamordnare. Gymnasiesamordnaren ska finnas med under elevernas tid på skolan men framförallt när de slutar som ett samordnande stöd i alla de kontakter med habilitering, psykiatri, försäkringskassa, socialtjänst, arbetsförmedling med flera som eleven ofta har och behöver. Gymnasieskolan ser idag att dessa elever inte själva, eller deras omgivning, har kapacitet att

fullfölja den plan som skolan gör med eleven utan behöver ett mer handfast stöd för att inte hamna i ett utanförskap, detta kommer skolan under dessa två år att utveckla.

Insatser under 2026:

- Att fortsätta arbeta med en samverkanstruktur för parterna som ger en bas för att identifiera, kartlägga och analysera gemensamma samverkansbehov.
- Att fortsätta stödja befintliga styrgrupper i förbundets verksamhet, vid behov både finansiellt och processinriktat.
- Att stödja och analysera samverkansutvecklingen genom parternas behov.
- Att generera insatser och åtgärder på strukturnivå som leder till ökad samverkan på olika nivåer hos medlemmarna.

3.1.3 **Målområde 3**: Kompetenshöjande insatser

Förbundet ska fungera som en lärande organisation och skapa förutsättningar för att öka kunskapen inom samverkansområdet genom olika mötesplatser, som t.ex. konferenser, utbildningsinsatser, samverkansprocesser. Syftet är att genom att kompetenshöja och utveckla samverkan mellan personal och chefer, kan många individer som är gemensamma deltagare hos parterna, få det stöd de behöver för att förbättra sin förmåga att nå egen försörjning.

Förbundet kommer under året fortsätta att stödja olika kompetensutvecklingsinsatser för sina medlemmar. Det kan röra sig om tillfälliga insatser som bidrar till ökad kunskap hos medarbetare som kan ha betydelse för ett framgångsrikt samverkansarbete. Det kan också röra sig om återkommande insatser av kompetenshöjande verksamhet med olika teman. Under 2025 startade delar av medarbetarna på AME (arbetsmarknadsenheterna) i Mora och Orsa en omfattande utbildning i Lösningsfokuserat förhållningssätt, finansierat av ESF medel. Utbildningen är omfattande och genomförts under sex heldagar fördelade under 2025. Ytterligare en utbildningsomgång är planerad att starta i februari 2026 för medarbetare i Älvdalen.

Styrelsen kommer också, tillsammans med förbundschefen, under 2026 arbeta för att inom ramen för ESF fortsätta verka för att sprida möjligheter för parterna och parternas medarbetare till kompetensutveckling inom ramen för ESF insatsen

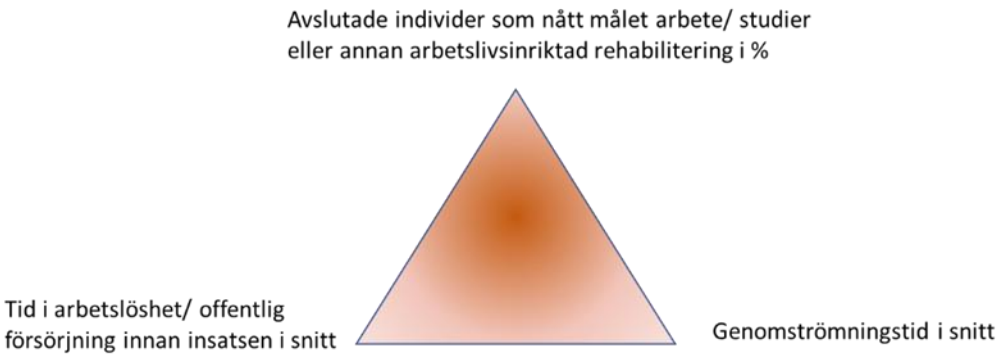
Insatser under 2026:

- Att fortsätta det påbörjade arbetet med kompetensutveckling av parterna och dess medlemmar på olika nivåer.
- Att arbeta för att arbetsgrupper och styrgrupper får utbildning i lösningsfokuserat förhållningssätt.

3.1.4 **Målområde 4**: Att stödja myndigheternas arbete med gemensam resultatredovisning och uppföljning och utvärdering

Förbundet har som en av sina uppgifter reglerad i lagstiftningen, att svara för uppföljning och utvärdering av de insatser som förbundet finansierar. Utvärdering av insatser är grundläggande för att utveckla samverkan långsiktigt. Gemensamma mål och överenskomna uppfattningar av vad ”ett gott resultat” är viktigt. Samordningsförbundet skall arbeta för och stödja utvecklandet av resultatredovisning både på individnivå och länsnivå.

Under 2021 tog de sju samordningsförbunden i Dalarna tagit fram gemensamma nyckeltal för att underlätta för att aggregera resultat till länsnivån, se bild 1. Dessa kommer fortsätta att användas under 2026.



Insatser under 2026:

- Att följa den utvärderingspolicy Norra Dalarnas samordningsförbund fattat beslut om.
- Att uppföljning sker utifrån de sökandes formulerade mål för insatsen eller, i förekommande fall, utifrån samordningsförbundets uttalade syfte.
- Att redovisning från ansvarig insatsägare sker i enlighet med samordningsförbundets riktlinjer
- Att på länsnivå arbeta för att ha en gemensam bild av resultat för att kunna dra slutsatser av insatsers betydelse och värde.

Förbundet bedriver ju inga egna insatser utan finansierar insatser som parterna ansöker om medel för att bedriva. Styrelsen kommer löpande, vid styrelsemöten, under hela året få muntliga uppföljningar av huvudmännen för insatserna gällande innehåll och resultat av insatserna.

3.3 Ekonomiska förutsättningar

Samordningsförbundet har i sin utveckling haft ansatsen att försöka öka den tilldelning av kapital som förbundet erhåller årligen. Dock har förbundet sedan 2018 fått en minskad tilldelning av medel. Norra Dalarnas samordningsförbund har vid tre tillfällen varit delaktig i att tillsammans med övriga 6 förbund i Dalarna, samtliga 15 kommuner samt region Dalarna formulera en skrivelse som skickats till socialdepartementet, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Sveriges kommuner och regioner, SKR, rörande den under lång tid minskade tilldelningen och konsekvens denna får för verksamheten. Dessa skrivelser har fram till idag inte bemötts av parterna, trots påstötningar, eller haft någon önskad effekt.

Enligt besked från Försäkringskassan i den andra preliminära tilldelningen inför 2026 kommer Norra Dalarnas samordningsförbund att tilldelas 1 408 000 kronor från staten, vilket innebär en total budget om 2 816 000.

5.0 Ekonomisk information 2026-2028

(Belopp i tkr)	**2026**	**2027**	**2028**
Finansiella anslag	2 816	2 816	2 816
Överskott från tidigare år	952	570	527
Totalt ingående beslutsutrymme	3 768	3 386	3 343
Styrelse	85	86	89
Förvaltning	310	323	335
Samverkansinsatser			
RoHa	2 000	1 500	0
Gymnasiesamordnare	165	0	0
Kompetenshöjande insatser	50	50	60
Processtöd	288	300	315
Samverkansinsatser *	300	600	2 000
Totala kostnader	3 198	2 859	2 799
Årets resultat	**-382**	**-43**	**17**

* Vid ingången av 2024 är det okänt vilka samverkansinsatser parterna avser att ansöka om medel för