

Västerbergslagens Samordningsförbund



Årsredovisning

för verksamhetsåret 2017

Beslutad av styrelsen 2018-02-15

Innehållsförteckning Sida

1.	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	3
1.1	Sammanfattning av verksamhetsåret	3
1.2	Om förbundet	4
1.2.1	Organisation	4
1.2.2	Historik	4
1.2.3	Lagrum	4
1.2.4	Uppdrag	4
1.2.5	Finansiering/Medlemsavgifter	4
1.2.6	Verksamhetsidé och vision	4
1.3	Beskrivning av verksamheterna, samt måluppfyllelse och resultat per projekt	5
1.3.1	Målgrupper	5
1.3.2	Insatser	5
1.4	Styrelsens arbete under året	13
1.5	Ekonomiskt utfall	14
2.	RESULTATRÄKNING	15
3.	BALANSRÄKNING	15
4.	KASSAFLÖDESANALYS	16
5.	REDOVISNINGSPRINCIPER	16
6.	NOTER	16
7.	SAMMANSTÄLLNING AV UTFALL OCH BUDGET 2017	18
8.	STYRELSENS BESLUT	19
9.	REVISORERNAS UNDERSKRIFTER	20

BILAGOR TILL ÅRSREDOVISNINGEN

1. Utvärdering Verksamhetsplan 2017, utförd vid styrelsemöte 24 oktober 2017

Förbundets hemsida; www.finsamdalar.se/vasterbergslagen

1 Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret 2017.

Till redovisningen hör en bilaga; Utvärdering Verksamhetsplan 2017, utförd vid styrelsemöte 24 oktober 2017

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret

Sammanfattningsvis konstaterar förbundet att det varit ett år med många bra insatser som i stort sett helt uppfyller de identifierade och målsatta huvudspår som förbundet prioriterat för 2017. Målet att förtydliga Finsams roll och uppdrag för parterna har dock inte fullt uppnåtts, ej heller den interna kunskapen om förbundets verksamheter (se bil 1). De insatser som Förbundet möjliggjort under 2017 bedömer förbundet har bidragit till en hållbar välfärd för den enskilde invånaren och för samhället i stort och därmed också bidragit till att minska samhällets totala kostnader för de grupper som står utanför arbetsmarknaden.

• Ekonomiskt resultat

Förbundet visar ett positivt resultat för 2017 på 896 tkr, vilket främst beror på tre orsaker; att Rehabkonsulentteamets kostnader varit lägre än budgeterat på grund av underbemanning, att ett beviljat projekt Unga med Aktivitetsersättning kom igång senare än planerat samt att inga övriga projekt kom igång under 2017.

• Verksamhetsutveckling i stort

Mot bakgrund i förbundets 12-åriga historia har det gått från att i princip bara haft fokus på individinriktad verksamhet via det Rehabkonsulentteam som förbundet helfinansierat sedan starten 2005, till att förbundet numera initierar/finansierar alltfler strukturinriktade insatser. Förbundet har under 2017 medverkat i flera spännande samverkansprocesser, såsom En Väg in – EVI, till systematiskt samverkansarbete- SSA och Hela Arbetskraften behövs. 2017 har också inneburit insatser mot nya målgrupper, till exempel personer som har en anställning i botten, som i projektet ROSAB, som är en rehabmodell som möter långtidssjukskrivna inom offentlig sektor. Förbundet har också satsat på den viktiga frågan om barn och ungas psykiska välmående, genom en förebyggande insats för att tidigt upptäcka riskgrupper för psykisk ohälsa.

• Resultat på individnivå

På individnivå har förbundet finansierat två insatser under 2017; Rehabkonsulentteamet och Unga med aktivitetsersättning. Insatsen Unga med aktivitetsersättning kom igång väldigt sent på året på grund av svårigheter att rekrytera lämplig projektledare. Därför har insatsen bara hunnit påbörja arbetet med 2 deltagare. Rehabkonsulentteamet har haft underbemanning under hela året och därmed haft färre deltagare inne i verksamheten. På grund av den reducerade personalstyrkan har rehabkonsulentteamet haft svårt att fullt uppnå sina mål. Totalt har Rehabkonsulentteamet haft 47 deltagare inne 2017, varav 14 till måluppfyllt resultat. Även insatsen egna målsatta faktorer har inte fullt ut uppnåtts. Förbundet bedömer trots det att Rehabkonsulentteamets arbete har ett gott resultat, med hänsyn till de personella omständigheter som rådde under 2017.

• Resultat på strukturell nivå

Förbundet har medverkat till att skapa många olika arenor för samverkan under verksamhetsåret, det har bland annat handlat om utvecklingsprocesser, lärande och kunskapsöverföring och nya målgrupper (arbetsgivarinsats). Det är över 600 personer som på olika sätt tagit del av de strukturövergripande insatser förbundet medverkat i.

1.2 Om förbundet

1.2.1 Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Landstinget Dalarna samt Ludvika och Smedjebackens kommuner som medlemmar.

Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli, beläget i Björkhaga i centrala Ludvika.

1.2.2 Historik

Samordningsförbundet bildades den 1 januari 2005.

1.2.3 Lagrum

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering samt underlätta en effektiv resursanvändning.

Samordningsförbundet följer även lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar.

1.2.4 Uppdrag

De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundets uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna.

Samordningsförbundet stödjer också aktivt strukturövergripande insatser som syftar till skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan t.ex. handla om att skapa arenor för samverkan, kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

1.2.5 Finansiering/Medlemsavgifter

Årets tilldelning från förbundsmedlemmarna uppgår till 4 800 tkr, där Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrar med hälften av medlen, landstinget/regionen med en fjärdedel och kommunerna gemensamt med resterande fjärdedel. Utöver denna tilldelning har förbundet fått en extra tilldelning om totalt 1 000 tkr, med samma fördelning som ovan.

1.2.6 Verksamhetsidé och vision

Förbundets målsättning och syfte är att genom finansiell samordning av de 4 (5) ingående parterna uppnå en effektiv användning av resurser och insatser för individer i behov av samordnade social- och arbetslivsinriktade rehabiliteringsinsatser. Detta sker genom olika individ – och eller strukturövergripande insatser. Förbundet ser den finansiella samordningen som ett viktigt steg mot en hållbar välfärd för den enskilde invånaren och för samhället i stort där det övergripande målet är att samhällets totala kostnader ska minskas.

1.3 Beskrivning av verksamheterna, samt måluppfyllelse och resultat per projekt

1.3.1 Målgrupper

Målgrupper för Individinriktade insatser -
Rehabteamet;

- är långtidsinskrivna vid Arbetsförmedlingen (sedan minst 1 år)
- är långtidssjukskrivna (sedan minst ett år)
- erhåller sjukersättning eller aktivitetsersättning från Försäkringskassan
- erhåller långvarigt försörjningsstöd via kommunens socialtjänst (minst 6 månader den senaste 12 månadersperioden), eller har andra synnerliga skäl
- är i arbetsför ålder
- bor i Ludvika eller Smedjebackens kommun

Unga med Aktivitetsersättning;

- unga som uppbär aktivitetsersättning pga funktionsnedsättning eller sjukdom, 19-29 år
- saknar aktivitet (i första hand)
- bor i Ludvika eller Smedjebackens kommun

Målgrupper för Strukturövergripande insatser -

- förbundets medlemmar
- till viss del även andra aktörer i samhället och allmänhet

1.3.2 Insatser

I förbundets verksamhetsplan för 2017 har följande områden identifierats, prioriterats och målsatts för verksamhetsåret 2017;

- Förtydliga Finsams roll och uppdrag för Finsams parter
- Minst 15 deltagare i insatsen Rehabkonsulentteamet ska komma ut i egen försörjning
- Medverka till att skapa arenor för samverkan
- Bidra till att implementera samverkansplattformen EVI- En Väg In
- Medverka till att insatser för specifika och för förbundet prioriterade målgrupper kommer till stånd (Unga med aktivitetsersättning, kunskap kring Psykisk ohälsa, stöd till Socialt företagande, långtidssjukskrivna i offentlig sektor)

För att möjliggöra de fyra sista uppräknade områdena enligt ovan, vilka förbundet beskrivit som fyra huvudspår i verksamhetsplanen för 2017 ger förbundet samverkande parter möjlighet att ansöka om medel till insatser/projekt, för att testa eller forma ett nytt arbetssätt/en ny metod, utveckla eller kartlägga, eller på annat sätt genomföra något som inte finns i den ordinarie verksamheten eller kan finansieras av ordinarie budget. Vid ett eventuellt beviljande av sökta medel skrivs ett samverkansavtal med parten som är projektägare.

Utifrån ovanstående prioriterade områden har förbundet finansierat följande insatser, som pågått under 2017;

Individinriktade insatser:

- **Rehabkonsulentteamet (proj nr; 301)**
Projektägare; Styrgruppen för Rehabkonsulentteamet, bestående av operativa chefer från Arbetsförmedlingen, Landstinget Dalarna, Arbetsmarknadsenheterna och Individ- och familjeomsorgen i Ludvika och Smedjebackens kommun.
Projektid; löpande

Finansiering; Västerbergslagens Samordningsförbund budgeterade 2 744 tkr för insatsens genomförande 2017 vid styrelsemöte 161123

Insatsens mål 2017; att erbjuda 50 rehabiliteringsplatser (i snitt), att minst 15 personer skall avslutas till måluppfyllt resultat (komma ut i arbete/studier/sjuk-aktivitetsersättning/vara jobbready), samt att tidsbegränsa rehabprocessen till max 24 månader, med möjlighet till 12 månaders förlängning.

Insatsens innehåll och resultat; Rehabteamet är ett myndighetssamordnat team som arbetar med social-och arbetslivsinriktad rehabilitering för deltagare som står långt ifrån arbetsmarknaden och är i behov av myndighetssamordnat stöd. Deltagarna har en komplex problematik och en stor majoritet har psykiatriska/psykiska besvär/diagnoser (ca 80 %). Rehabkonsulentteamet har i likhet med 2016 haft underbemanning även under 2017 och de 3,25 årsarbetare (ÅA) som det budgeterades för 2017 har istället utgjorts av 2,5 ÅA fram till och med mars. Resten av året har teamet haft 2,9 ÅA. Teamet har haft följande bemanning 2017; Arbetsförmedlingen 75 %, Landstinget 50 %, Smedjebackens kommun 75 % och Individ- och familjeomsorgen Ludvika kommun 50 %. Från 13 mars även Arbetsmarknadsenheten Ludvika kommun med 40 %.

Dessa insatser har Rehabkonsulentteamets deltagare erbjudits under 2017;

Kartläggning, samtal, många olika gruppverksamheter, deltagarfrukost, friskvård/utevistelse, prova på studier, social praktik, arbetspraktik, kultur, studiebesök på olika företag/organisationer/kommunen.

Insatsens resultat gällande antal rehabplatser;

- 47 deltagare har medverkat i teamets insatser 2017 (jmf 2016; 62 delt). Av dessa var det 30 kvinnor och 17 män. 39 deltagare var boende i Ludvika och 8 i Smedjebacken.
- Teamet har tagit emot 6 nya deltagare under 2017 (jmf 2016; 21 delt), och avslutat 17 deltagare (jmf 2016; 21 delt).

Insatsens resultat gällande måluppfyllt avslut, och övriga avslutade;

- Under 2017 har 14 personer (jmf 2016; 12 pers) avslutats med måluppfyllt resultat. Att de inte fullt ut nådde till målet 15 personer till måluppfyllt resultat kanske till del kan en del av förklaras med den personella omsättning som teamet varit utsatt för även under 2017.
- Av de 14 avslutade deltagare till måluppfyllt resultat har 11 personer avslutats till egen försörjning - 1 till studier, 8 till anställning och 2 till sjukersättning. 2 har avslutats då de bedömts vara jobb-ready och förts över till Arbetsförmedlingen.
- Utöver det har 3 personer (jmf 2016; 9 pers), avslutats för att de, för närvarande och av olika anledningar, inte bedömts vara aktuella för samordnade rehabiliteringsinsatser genom Rehabkonsulentteamet, 2 till medicinsk rehabilitering och 1 har återremitterats.

Insatsens resultat gällande tidsbegränsning av rehabprocessens längd;

- De 14 personer som avslutats under 2017, med det som bedöms som ett gott resultat, hade genomströmningstider på 29 månader i snitt (jmf 2016; 18,7 månader). 6 av dessa hade en genomströmningstid enligt målet, 24 månader eller kortare. Teamet hade vid årets slut 12 personer (jmf 2016; 9 personer) inne i verksamheten som varit med i 2 år eller mer, för vilka de gjort bedömningen att de behöver mer tid på sig. För samtliga dessa individer finns arbetslivsinriktade planer samt tidsplaner.

Projektet hade kostnader för 2 204 tkr under 2017.

Insatsen uppfyller nästan Mål 1 A i verksamhetsplanen för 2017, som lyder:

Minst 15 av deltagarna i Rehabkonsulentteamet ska komma ut i arbete, studier, sjuk/aktivitetsersättning eller vara "Jobb ready". Målet är uppfyllt när minst 15 deltagare uppnått detta mål. 14 deltagare uppnådde detta mål.

- **Unga med aktivitetsersättning (proj nr; 302)**

Projektägare; Arbetsmarknadsenheten, Ludvika kommun. Till insatsen finns en styrgrupp kopplad som består av representanter från Arbetsmarknadsenheten Ludvika kommun, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Västerbergslagens Samordningsförbund och LSS/Kommunpsykiatri Ludvika Kommun
Projektid; 171113–191112

Finansiering; Västerbergslagens Samordningsförbund beviljade 1 300 tkr för insatsen vid styrelsemöte 170330, varav 163 tkr budgeterades för 2017

Insatsens mål; Mot bakgrund i den behovsanalys som förbundet genomförde 2016 har styrelsen därefter beviljat en två-årig insats, där en stödfunktion enligt behovsanalysens resultat skall möta ungdomar i åldern 19–29 år som har aktivitetsersättning och som inte får den hjälp de behöver, för att nå rätt aktivitet/arbete. Målet är att skapa en insats med en stödfunktion som innebär ett flexibelt arbetssätt där individen får stöd på flera olika nivåer, bland annat stöd på arbetsplatsen – att vara en handledare eller mentor och hjälpa till med arbetsmiljöanpassningar samt det sociala samspelet, att använda Supported Employment- metodik som arbetsmetod och hitta ett effektivt arbetssätt för att stödja målgruppen, att få grepp om målgruppen som tidigare saknat riktad insats i Ludvika kommun och att främja ökad samverkan kring målgruppen.

Resultatmål för insatsen är att öka antalet personer ur målgruppen som framåtriktat stegförflyttas mot rätt stödinsats. Hitta vägen hur personerna ska komma rätt.

Insatsen avser att nå 30 personer under 2 års period

Insatsens innehåll och resultat; Eftersom projektet hade svårt att rekrytera personal med rätt kompetens fördröjdes starten. Tänkt start var 170901, men fördröjdes till mitten av november 2017 innan projektledare var på plats. Projektledaren har under den tid som var kvar av 2017 skapat metodunderlag och andra dokument för genomförande, kontaktat samverkansparter och haft möten med dessa, gått/påbörjat utbildningar kopplat till projektet, samt haft mycket kontakt med Försäkringskassan kring rekrytering av deltagare till projektet (eftersom projektet i sig inte kan direktkontakta berörda ungdomar utan det måste ske med en inbjudan via Försäkringskassan). Ett utskick med inbjudan att medverka gjordes i december till 32 ungdomar, av dem har projektledaren påbörjat en kartläggning för två personer under december 2017, ytterligare 3 ungdomar hörde av sig men påbörjade kartläggning efter årsskiftet.

Projektet rekvirerade 88 tkr under 2017.

Insatsen uppfyller helt Mål 5 A i verksamhetsplanen för 2017, som lyder:

Förbundet skall under 2017 bidra till att insats för Unga med aktivitetsersättning kommer till stånd. Målet utvärderas med dikotomi. Vi har bidragit till att insats för Unga med aktivitetsersättning kommit till stånd, eller vi har inte bidragit till att insats för Unga med aktivitetsersättning kommit till stånd.

Strukturövergripande insatser;

- **Samverkansarenan – (proj nr; 401)**

Projektägare; Västerbergslagens Samordningsförbund

Projekttid; 170101-171231

Finansiering; Finsams styrelse budgeterade 165 tkr för insatsens genomförande 2017 vid styrelsemöte 161123

Insatsens mål; Förbundet vill vara en lärande-organisation som möjliggör och skapar förutsättningar för att öka kunskapen inom samverkansområdet genom att erbjuda olika mötesplatser/arenor för utvecklingsdialog och kompetensspridning för parterna

Insatsens innehåll och resultat;

Under 2017 har följande arenor genomförts;

- 2 Frukostmöten om samverkan; med temat KAA (det Kommunala Aktivitetsansvaret) respektive LOVIS (en ny verksamhet som drivs i samverkan mellan Landstinget och Ludvika och Smedjebackens Kommuner kring riskbruk, missbruk och beroende)
- Ägarträff på länsnivå genomfördes den 9 maj
- Dialogträff med förbundets lokala parter och styrelsen genomfördes den 17 maj
- Föreläsningsserie om Psykisk Ohälsa, 4 föreläsningar har genomförts;
 1. om hur man får ihop familjepusslet med flera olika neuropsykiatriska diagnoser inom familjen.
 2. om utsatthet, våld och sexuella övergrepp.
 3. om självskadebeteende och anorexi
 4. om att leva med Tourettes syndrom
- En Samverkanskonferens (lunch–till lunch) genomfördes i november för parterna i Västerbergslagen. 65 personer från ett 20-tal olika verksamheter hos förbundets 4 (5) parter medverkade. Temat för dagarna var Systematiskt samverkansarbete –SSA. De medverkande på konferensen genomförde en värdeflödeskartläggning i tre olika grupper, med stöd från processledare från Försäkringskassan. Värdeflödeskartläggningen synliggjorde hur samverkan faktiskt fungerar mellan aktörerna och det diskuterades förbättringar. Konferensen planerade in en uppföljningsdag i mars 2018, och processen fortsätter.
- Hela arbetskraften behövs – förbundet i samverkan med Arbetsförmedlingen påbörjade en satsning för lokala arbetsgivare, såväl inom offentlig sektor som näringslivet med en inspirationsdag den 13 okt, på temat; Vi står inför en utmaning - hur skall vi lösa det tillsammans? Detta utifrån att många arbetsgivare behöver/kommer att behöva arbetskraft, samtidigt som en stor ”arbetskraftsreserv” från grupper som har svårt att etablera sig på arbetsmarknaden står utanför. Ca 60 personer medverkade den 13 oktober och efter det har en referensgrupp bildats för fortsatt dialog om vad vi behöver göra i Västerbergslagen.

620 pers medverkade på olika sätt i dessa arenor. Räknar vi dessutom in de arbetsgrupper, styrgrupper, möten och samtalsforum vi också medverkat i/skapat, men utan kostnader för förbundet, räknar vi in betydligt fler personer. Över 800 personer har tagit del av den arena för samverkan som vi erbjudit.

Insatsen har haft kostnader för 122 tkr under 2017.

Insatsen uppfyller helt Mål 3 A i verksamhetsplanen för 2017, som lyder:

Förbundet skall under 2017 medverka till att skapa arenor för samverkan.

Målet utvärderas med dikotomi. Vi har medverkat till att skapa arenor för samverkan, eller vi har inte medverkat till att skapa arenor för samverkan.

- **En Väg In – koordinatorfunktion (proj nr; 420)**

Projektägare; AME Ludvika och Smedjebackens kommun (samtliga parterna i LSG är huvudmän)

Projekttid; 161001-171231

Finansiering; Finsams styrelse beviljade 295 tkr för insatsens genomförande vid styrelsemöte 160905, varav 237 tkr var avsedda för 2017

Insatsens mål; Prova och utvärdera en koordinatorfunktion i de nya samverkansplattformarna EVI -En Väg In i Ludvika och Smedjebacken

Insatsens innehåll och resultat; Prova och utvärdera en koordinatorfunktion i de nya samverkansplattformarna EVI -En Väg In i Ludvika och Smedjebacken, en i varje team (myndighetssamordnade team för tidigt stöd) med 25 resp 15 %. EVI fungerar som en sluss till samhällets samlade resurser, men också som konsulterande stöd för kollegor ute i de ordinarie verksamheterna. Koordinatorerna har under projektperioden (okt 2016 – dec 2017) framförallt arbetat på ett strukturellt plan för uppbyggnad av arbetsmetoder samt uppdaterat resurskataloger, men även kommit igång med ett mer operativt koordinerande arbete. Det har i detta uppbyggnadsskede blivit tydligt i utvärdering av insatsen att vissa personer som söker stöd hos EVI-teamen behöver ett längre och mer sammanhållande stöd över tid genom en koordinatorfunktion.

Insatsens mål är uppfyllt! Därför har insatsens styrgrupp tagit beslut om en förlängning av funktionen koordinator även 2018, för vilken man sökt och blivit beviljade medel för från förbundet.

Projektet har rekviderat 237 tkr för 2017.

- **En Väg In – Process-stöd (proj nr; 421)**

Projektägare; Arbetsmarknadsenheterna i Ludvika och Smedjebackens kommun (samtliga parterna i den Lokala Samverkansgruppen - LSG har ingått i en styrgrupp för insatsen; Landstinget, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Ludvika och Smedjebackens kommuner)

Projekttid; 170101-171231

Finansiering; Finsams styrelse beviljade 550 tkr för insatsens genomförande 2017 vid styrelsemöte 160905

Insatsens mål; Implementering av En väg in i Ludvika och Smedjebacken

Insatsens innehåll och resultat; Projektet har finansierat en Process-stödsfunktion för att implementera den nya samverkansplattformen EVI- En Väg In, som inrättats med varsitt myndighetssamordnat team i Ludvika och Smedjebacken. EVI är en samverkansplattform för individer som behöver samordnat stöd där minst två aktörer är involverade. Det är också en kunskapsplattform för samhällets samlade resurser, för slussning till rätt hjälp/aktör, samt fungerar som en konsultativ plattform för de ingående parternas handläggare.

Implementeringen har till stor del gått enligt planerna. Rutiner och flöden är fastställda, verksamheten har ändamålsenliga lokaler, det finns en tydlig ”väg in” för medborgaren som är i behov av samordnat stöd, aktörerna har tillsatt fast personal i teamen, en samverkansöverenskommelse mellan de ingående aktörerna är fastställd, handläggningstider och genomloppstider har förkortats, en tydlig kommunikationsplan har skapats och samverkan mellan de båda kommunernas arbetsmarknadsenheter har stärkts.

Totalt har 65 ärenden hanterats i Ludvikas EVI-team (170228-171024) och 29 i Smedjebackens EVI-team (160801-171103)

Projektet har rekviderat 550 tkr under 2017.

Insatsen uppfyller helt Mål 4 A i verksamhetsplanen för 2017, som lyder:
Förbundet skall under 2017 bidra till att implementera samverkansplattformen EVI- En Väg In. Målet utvärderas med dikotomi. Vi har bidragit till att implementera samverkansplattformen EVI- En Väg In, eller vi har inte bidragit till att implementera samverkansplattformen EVI- En Väg In.

- **Rosab, förstudie – (proj nr; 422)**

Projektägare; Samordningsförbundet Finsam Falun

Projektid; 170101-171231

Finansiering; Finsams styrelse beviljade 151 tkr för insatsens genomförande (medfinansiering) vid styrelsemöte 160905

Insatsens mål; Förstudie för att undersöka förutsättningar för att implementera en rehabiliteringsmodell inom offentlig sektor kallad ROSAB (Rehabilitering i offentlig sektor AB)

Insatsens innehåll och resultat; I samarbete med länets övriga samordningsförbund (inklusive Västerbergslagens Samordningsförbund) har Finsam-Falun genomfört en förstudie om förutsättningar för att implementera en ny rehabiliteringsmodell som utifrån en idé tagits fram för offentlig sektor. Tanken är att på ett strukturerat sätt hjälpa långtidssjukskrivna medarbetare inom offentlig sektor att via en rehabplattform byta arbetsgivare och därmed vara kvar i egen försörjning och ha fortsatt nytta av sina yrkeserfarenheter. Förutsatt att alla möjligheter till rehabilitering inom den egna verksamheten uttömts. Resultatet av förstudien föreslår att Falu kommun, Borlänge kommun och Landstinget Dalarna genomför en pilotverksamhet i projektform för att testa modellen, och ett förslag har lagts fram till berörda politiker för beslut. Om piloten blir genomförd och modellen visar sig vara ett effektivt arbetssätt är tanken att det bildas ett aktiebolag och fler kommuner i länet kan ansluta sig.

Projektet har rekvirerat 151 tkr under 2017.

Insatsen uppfyller helt MÅL 5 D i verksamhetsplanen för 2017, som lyder:
Förbundet skall under 2017 bidra till att insats för långtidssjukskrivna i offentlig sektor kommer till stånd. Målet utvärderas med dikotomi. Vi har bidragit till att insats för långtidssjukskrivna i offentlig sektor kommit till stånd, eller vi har inte bidragit till insats för långtidssjukskrivna i offentlig sektor kommit till stånd.

- **Kompetens-Stödplattform för socialt företagande (projnr; 423)**

Projektägare; Stödplattformen (Arbetsförmedlingen, Arbetsmarknadsenheten Ludvika Kommun, Näringslivskontoret Ludvika Kommun, Västerbergslagens Samordningsförbund, Samarkand)

Projektid; 170101–171231

Finansiering; Finsams styrelse beviljade 200 tkr för insatsen 161123

Insatsens mål; Att genom en kompetens-och stödplattform som förfogar över sökta medel fortsätta stödja de etablerade sociala företagen som finns i Västerbergslagen, samt stödja uppstart av nya företagsidéer. Detta för att möjliggöra en fortsatt positiv utveckling av sociala företag i Ludvika och Smedjebackens kommuner.

Insatsens innehåll och resultat; Plattformen har under året arbetat med att stödja uppstart och utveckling av sociala företagsidéer, sammanlagt 5 olika verksamheter. Det har rört sig om finansieringsfrågor, affärsutvecklingsfrågor, administration, handledarstöd m.m. I plattformen ingår Förbundschef i Finsam, Näringslivschef och Arbetsmarknadschef i Ludvika kommun, Arbetsförmedlingens chef samt VD för Samarkand, och till sin hjälp har plattformen finansierat en stödresurs för att arbeta

operativ mot de sociala företagen. Plattformen har haft regelbundna möten under året, ca 4 per termin, samt ytterligare ett antal ”stormöten” tillsammans med de etablerade företagen och nya företagsidéer/embryon. Den här lokala plattformens-strukturen står nu modell för etablering av flera lokala plattformar i ett större regionalt projekt kring stöd för socialt företagande, då det här arbetssättet visat sig ha en mycket viktig roll för de sociala företagens fortlevnad och möjlighet till etablering.

Projektet har rekvirerat 200 tkr under 2017.

Insatsen uppfyller helt MÅL 5 C i verksamhetsplanen för 2017, som lyder;
Förbundet skall under 2017 bidra till att insats för stöd till socialt företagande kommer till stånd. Målet utvärderas med dikotomi. Vi har bidragit till att insats för stöd till socialt företagande kommit till stånd, eller vi har inte bidragit till insats för stöd till socialt företagande kommit till stånd.

- **Frukostmöten, Nätverket om psykisk ohälsa (projnr; 424)**

Projektägare; Nätverket om psykisk ohälsa (Anhörigstödet och Folkhälsa Ludvika Kommun, Anhörigstöd Smedjebackens kommun, Studieförbundet Vuxenskolan och Västerbergslagens Samordningsförbund)

Projektid; 170101–171231

Finansiering; Finsams styrelse beviljade 15 tkr för insatsen 161123

Insatsens mål; Genom överbryggande frukostmöten om psykisk ohälsa öka kännedom om målgruppen och att avdramatisera termen ”psykisk ohälsa” och stigmatiseringen kring den.

Insatsens innehåll och resultat; Frukostmöten på temat psykisk ohälsa hölls vid 4 tillfällen under 2017 och besöktes av chefer och personal från olika verksamheter, personer med egen diagnos via olika patientföreningar samt av anhöriga. Under 2017 har frukostmötena haft följande teman; En anhörigs perspektiv på suicid, Min vardag med Schizofreni och panikångest, Min resa från Somalia till Sverige- om integration och kulturkrockar och slutligen Att leva med Aspergers syndrom.

Under 2017 besöktes de fyra frukostmötena av totalt 220 personer, d.v.s. i snitt; 55 personer/frukostmöte. Tendensen är att allt fler anmäler sig och utvärdering visar att frukostmötena om psykisk ohälsa har stort värde för de som kommer gällande framförallt nätverkande/samverkan och kompetenshöjning.

Projektet har rekvirerat 11 kr under 2017.

Insatsen uppfyller helt MÅL 5 B i verksamhetsplanen för 2017, som lyder:
Förbundet skall under 2017 bidra till att insatser för att öka kunskapen kring Psykisk ohälsa kommer till stånd. Målet utvärderas med dikotomi. Vi har bidragit till att insatser för att öka kunskapen kring Psykisk ohälsa kommit till stånd, eller vi har inte bidragit till att insatser för att öka kunskapen kring Psykisk ohälsa kommit till stånd.

- **Tidiga insatser för barn och ungas psykiska hälsa – (proj nr; 426)**

Projektägare; Social – och Utbildningsförvaltningen Ludvika Kommun

Projektid; 170901–180831

Finansiering; Finsams styrelse beviljade 75 tkr för insatsen vid styrelsemöte 170615, varav 25 tkr avsåg 2017

Insatsens mål; Att förstärka samhällets samverkande insatser i barn och ungas vardagsmiljö för att tidigt upptäcka barn och unga som löper risk att utveckla psykisk ohälsa i Ludvika kommun. Målet är att utbilda handledare för att kunna erbjuda fler

gruppverksamheter för barn i särskilt utsatta miljöer; barn i missbruksmiljöer (BIM), barn till föräldrar med psykisk diagnos (BIP) och barn till separerade föräldrar/vårdnadstvist (Skilda världar).

Insatsens innehåll och resultat;

En handledare har genomgått utbildning i BIM - barn i missbruksmiljöer under 2017. Socialtjänsten i Ludvika har varit underbemannad under 2017, vilket påverkat möjligheten att rekrytera handledare till de tre olika gruppverksamheterna. Läget ser nu bättre ut och planen är att ytterligare handledare kommer att utbildas under 2018.

Följande grupper har genomförts 2017, varav vissa fortsätter in i 2018;

BIM - 2 grupper med sammanlagt 10 barn i åldrarna 7-12 år (en tonårsgrupp startar i början av 2018)

Skilda världar – 2 grupper med sammanlagt 12 barn i åldrarna 9-12 år. Till denna gruppverksamhet är det kö och behovet av fler grupper är stort

BIP – ingen gruppverksamhet 2017, då det inte finns någon utbildad handledare. Planen är att utbilda handledare under 2018.

Samverkar i projektet gör elevhälsan, IFO, öppenvård och folkhälsosamordnare, primärvård, habilitering och barn- och ungdomspsykiatri.

Projektet har rekvirerat 22 tkr under 2017.

- **Utbildning Lösningfokuserat arbetssätt – (proj nr; 427)**

Projektägare; AME Ludvika kommun (samtliga parterna i LSG är huvudmän)

Projektid; 170901-171231

Finansiering; Finsams styrelse beviljade 120 tkr för insatsen vid styrelsemöte 170515

Insatsens mål; utbilda EVI-teamen i Västerbergslagen och deras konsultativa resurser, Finsams rehabkonsulentteam samt projektledaren för insatsen; Unga med aktivitetssättning i lösningfokuserat arbetssätt

Insatsens innehåll och resultat; hösten 2017 har 22 personer genomgått utbildning i Lösningfokuserat arbetssätt. Utbildningen har genomförts under fem heldagar, med mellanliggande arbetsmoment. De som genomgått utbildningen är de båda EVI-teamen i Västerbergslagen och deras konsultativa resurser, rehabkonsulentteamet samt projektledaren för insatsen; Unga med aktivitetssättning. Genom denna kompetenshöjande insats har medarbetarna fått tillgång till ett gemensamt dynamiskt arbetssätt som innebär nytänkande inom områdena rehabilitering och organisationsutveckling, och som gynnar samverkansarbetet.

Projektet har rekvirerat 120 tkr under 2017.

1.4 Styrelsens arbete under året

Styrelsen har genomfört 7 protokollförda styrelsemöten under 2017 och styrelsen har haft följande sammansättning;

<i>Ordinarie</i>	<i>Ersättare</i>	<i>Huvudman</i>
Carin Runeson, Ordf.	Calle Morgården	Smedjebackens kommun
Mats Hedlund, vice ordf	Per Helin	Försäkringskassan
Hanna Lindgren	Markus Munkhammar/ HåGe Persson	Ludvika kommun
Mattias Olofsson	Annelie Furunäs	Arbetsförmedlingen
Ivan Eriksson	Linda Kardell Broman	Landstinget Dalarna

För att planera, genomföra och ansvara för förbundets verksamhet har förbundet en Förbundschef, som arbetar på organisationsnivå och är anställd direkt av förbundet.

Förbundschef har under 2017 arbetat 75 % av heltid. Förbundschefens ansvar och uppgifter regleras i en av styrelsen fastställd instruktion.

Ett av målen i verksamhetsplanen för 2017 lyder;

MÅL 2 b - Finsams styrelse ska vara mycket väl insatta i Finsams verksamhet. Utvärderas genom styrelsens genomsnittliga egen skattning av hur väl styrelsen är insatta i Finsams verksamhet på den fyrgradiga skalan. Skattat nuläge vid utvärdering i nov-16; 3,5. Målet uppfyllt om skattningen blir 4. Skattat nuläge vid utvärdering i november 2017; 3,8 dvs målet är inte uppnått.

Revisorer har varit;

Ordinarie;	Ersättare;	Utsedda av;
Jennie Fernros, PwC (på uppdrag av Deloitte)		Arbetsförmedlingen/Försäkringskassan
Britt-Marie Pettersson	Pär Mattsson	Ludvika Kommun
Anna-Lena Andersson	Ann-Britt Åsebol	Landstinget Dalarna
Kjell Midér	Boris Norrlén	Smedjebackens Kommun

Av revisorsgruppen upphandlat revisorsbiträde;
Jennie Fernros, PwC

1.5 Ekonomiskt utfall

Samordningsförbundets insatser finansieras genom anslag från de fem parterna gemensamt. För verksamhetsåret 2017 var Statens (Försäkringskassan/Arbetsförmedlingen) anslag 2 400 tkr, Landstinget Dalarna 1 200 tkr och Ludvika och Smedjebackens kommun sammanlagt 1200 tkr (770 tkr, respektive 430 tkr). Vi rekviderade utöver det extra nationella finsammedel som förbundet beviljats på 1 000 tkr. För 2017 gav det således totala intäkter på 5 800 tkr. Förbundet gick dessutom in i 2017 med ett eget kapital på 1 409 tkr. Årets resultat är +896 tkr, det förklaras främst av tre orsaker;

- teamets kostnader var långt mindre än budgeterat, pga underbemanning
- beviljat projekt Unga med Aktivitetsersättning kom igång senare än planerat
- inga övriga projekt kom igång under 2017 (däremot beviljades två ytterligare nya projekt 2017, men med projektstart 2018)

Ytterligare påverkan på årets resultat har varit korrigeringar i avsättning för pension och löneskatt gällande tidigare år.

Förbundet går in i 2018 med ett eget kapital på 2 305 tkr. Förbundets plan är att jobba än mer aktivt för att parterna skall komma igång med insatser. Till viss del kanske det förklaras av att parterna ännu delvis saknar kunskap om de möjligheter de har via förbundet. Detta kan också ses i styrelsens egen bedömning av ett av de mål som sattes i Verksamhetsplanen för 2017; MÅL 2 a - Finsams parter ska ha kännedom om och förstå vad de kan göra inom ramen för Finsam. Utvärderas genom styrelsens genomsnittliga egen skattning av parternas kännedom och förståelse på en fyrgradig skala. 4= Mycket stor förståelse och kännedom 3=Ganska god förståelse och kännedom, 2= Har i ngn mån kännedom och förståelse. 1=Har inte alls eller i stort inte alls förståelse och kännedom.

Skattat nuläge vid utvärdering nov-16; 2,74. Målet uppfyllt om genomsnittliga skattningen blir 3,2. Målet ska vara uppfyllt den 31 oktober 2017. Skattat nuläge vid utvärdering i november 2017; 3,04, dvs målet är ännu inte uppnått.

Belopp tkr	Utfall jan-dec 2017	Aktuell budget jan- dec 2017	Avvikelse utfall - budget	Bokslut helår 2016
Nettokostnad	4 904	5 862	-958	4 776
Bidrag/intäkt	5 800	5 800	0	5 248
Resultat	896	-62	+958	471
Utgående eget kapital	2 305	1 347	+958	1 409
Likvida medel	1 410	-	-	1 222

2 RESULTATRÄKNING

Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2017-01-01 -2017-12-31	2016-01-01 -2016-12-31
Verksamhetens medlemsavgifter		5.800 000	5.247 912
EU-medel och andra bidrag		0	0
Övriga intäkter		0	0
Verksamhetens kostnader		-4.903 543	-4.776 380
Avskrivningar		0	0
Verksamhetens nettokostnad		896.457	471.532
Finansiella intäkter		-139	-188
Finansiella kostnader		0	0
Resultat före extraordinära intäkter			
Extraordinära intäkter		0	0
Periodens/årets resultat		896.318	471.344

3 BALANSRÄKNING

Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2017-12-31	2016-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgång			
Omsättningstillgångar			
Fordringar	2	2.219 092	1.011 177
Kassa och banktillgodohavande		1.410 204	1.221 625
Summa omsättningstillgångar		3.629 296	2.232 802
Summa tillgångar		3.629 296	2.232 802
Eget kapital och skulder			
Eget kapital		2.305 261	1.408 943
Avsättning		0	0
Långfristiga skulder		0	0
Kortfristiga skulder	3	1.324 035	823.859
Summa eget kapital och skulder		3.629 296	2.232 802

4 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalys, den löpande verksamheten

Belopp i kr.	2017-12-31	2016-12-31
Periodens/årets resultat	896 318	471 643
Justering för ej likviditetspåverkande poster		
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	291 981	-308 966
Ökning/minskning kortfristiga skulder	500 280	290 286
Kassaflöde för den löpande verksamheten	1.688 579	452 963
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1.500 000	500 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Årets kassaflöde	188 579	952 963
Likvida medel vid årets början	1.221 625	268 662
Likvida medel vid årets slut	1.410 204	1.221 625

5 REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (1997:614) om kommunal redovisning i tillämpliga delar.

6 NOTER

Not 1. Verksamhetens medlemsavgifter

	2017-12-31	2016-12-31
Driftbidrag från staten	2.900 000	2.840 912
Driftbidrag från Ludvika kommun	930.000	770.000
Driftbidrag från Smedjebacken kommun	520.000	433.000
Driftbidrag från landsting/region	1.450 000	1.204 000
Summa	5.800 000	5.247 917

Not 2. Kortfristiga fordringar

	2017-12-31	2016-12-31
Skattekonto	38.848	46.384
Moms	112.032	206.729
Förutbetalda hyreskostnader	14.297	15.750
Förutbetalda utvecklingsmedel	11.705	200.000
Kortfristiga placeringar	2.042.210	542.314
Summa	2.219.092	1.011.177

Not 3. Kortfristiga skulder

	2017-12-31	2016-12-31
Leverantörsskulder	923.331	425.596
Övriga kortfristiga skulder:		
Personalens källskatt	16.861	22.257
Avräkning sociala avgifter	14.455	18.289
Upplupna kostnader:		
Upplupna semesterlöner	48.136	35.195
Upplupna sociala avgifter	15.124	27.080
Upplupna pensionskostnader	151.778	45.000
Upplupna revisionskostnader	51.600	20.000
Upplupna redovisningskostnader	20.000	20.000
Upplupna insatskostnader	69.000	202.692
Övriga upplupna kostnader	13.750	7.750
Summa	1.324.035	823.859

7 SAMMANSTÄLLNING AV UTFALL OCH BUDGET 2017

Budget avseende 2017 (belopp i tkr)

Proj.nr		Reviderad Budget 2017	Utfall 2017	Avvikelse mot budget
	INAKTER			
101-104	Bidrag	4800	4800	0
	<i>Extra medel 2017</i>	<u>1000</u>	1000	0
	SUMMA Intäkter	5800	5800	0
	KOSTNADER			
	Administration			
201	Styrelsen	-155	-257	-102
202	Förbundschef	-625	-684	-59
203	Ekonomi	-100	-85	15
204	Revision	-50	-73	-23
207	Information och marknadsföring	-40	-22	18
208	Övriga administrationskostnader	-85	-72	13
209	Övrig intern personal	-40	0	40
	SUMMA Administrationskostnader	-1095	-1193	-98
	Deltagarinsatser			
301	Teamsamverkan	-2744	-2204	540
302	<i>Unga med aktivitetsersättning</i>	<i>-163</i>	<i>-88</i>	<i>75</i>
	SUMMA Deltagarinsatser	-2907	-2292	615
	Strukturövergripande insatser			
401	Samverkansarenan	-165	-127	38
420	En väg in - koordinator	-237	-237	0
421	En väg in - projektledare	-550	-550	0
422	ROSAB	-151	-151	0
423	Plattform Socialt företagande	-200	-200	0
424	Nätverk psykisk ohälsa	-20	-11	9
426	<i>Tidiga ins. för barn och ungas psykisk ohälsa</i>	<i>-25</i>	<i>-22</i>	<i>3</i>
427	<i>Utbildning lösningsfokuserat arbete</i>	<i>-120</i>	<i>-120</i>	<i>0</i>
	<i>Övriga tillkommande projekt</i>	<i>-392</i>	<i>0</i>	<i>392</i>
	SUMMA Strukturövergripande insatser	-1860	-1418	442
	TOTALA kostnader	-5862	-4903	959
	Finansiella intäkter	0	0	0
	PERIODENS RESULTAT	-62	897	959
	Eget kapital vid årets ingång	1409	1409	
	Budgerat resultat + utfall	-62	897	
	Eget kapital vid periodens utgång	1347	2306	

8 STYRELSENS BESUT

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Ludvika 2018.02.15

.....
Carin Runeson
Ordförande

.....
Mats Hedlund
Vice ordförande

.....
Hanna Lindgren
Ledamot

.....
Mattias Olofsson
Ledamot

.....
Ivan Eriksson
Ledamot

9 REVISORERNAS UNDERSKRIFTER

Västerbergslagens Samordningsförbund - Finsam
222000-1735

Vår revisionsberättelse har lämnats 2018-02-22

Jennie Fernros, PwC på uppdrag av Deloitte AB
för Försäkringskassan/Arbetsförmedlingen

Anna-Lena Andersson
Landstinget Dalarna

Kjell Midér
Smedjebackens Kommun

Britt-Marie Pettersson
Ludvika Kommun

Bil 1

Utvärdering Verksamhetsplan 2017, utförd vid styrelsemöte 24 oktober 2017

MÅL 1 a

Minst 15 av deltagarna i **Rehabkonsulentteamet** ska komma ut i arbete, studier, sjuk/aktivitetsersättning eller vara "Jobb ready". Målet är uppfyllt när minst 15 deltagare uppnått detta mål.

Målet ska vara uppfyllt den 31 december 2017.

Är målet nått? (Ja/Nej, delvis)	Om inte, varför?	Vad göra för att fullfölja målet? Av vem? När?
Ja, i princip. 14 personer tom dagens datum.	Ej nått årets slut - fortfarande mer än 2 mån kvar på 2017	Rehabkonsulentteamet – jobbar på

MÅL 2 a

Finsams parter ska ha kännedom om och förstå vad de kan göra inom ramen för Finsam. Utvärderas genom styrelsens genomsnittliga egen skattning av parternas kännedom och förståelse på en fyrgradig skala.

4= Mycket stor förståelse och kännedom 3=Ganska god förståelse och kännedom, 2= Har i ngn mån kännedom och förståelse. 1=Har inte alls eller i stort inte alls förståelse och kännedom.

Skattat nuläge vid utvärdering nov-16; 2,74. Målet uppfyllt om genomsnittliga skattningen blir 3,2. Målet ska vara uppfyllt den 31 oktober 2017.

Är målet nått? (Ja/Nej, delvis)	Om inte, varför?	Vad göra för att fullfölja målet? Av vem? När?
Nej - 3,04	Inte besökt alla parter (fattas Ludvika kommun)	Fortsätta informera både i verksamheter och i politiska forum. Förbundschef och Styrelse

MÅL 2 b

Finsams styrelse ska vara mycket väl insatta i Finsams verksamhet.

Utvärderas genom styrelsen genomsnittliga egen skattning av hur väl styrelsen är insatta i Finsams verksamhet på den fyrgradiga skalan. (Se smartmål 2.a)

Skattat nuläge vid utvärdering i nov-16; 3,5. Målet uppfyllt om skattningen blir 4.0

Målet ska vara uppfyllt den 31 oktober 2017

Är målet nått? (Ja/Nej, delvis)	Om inte, varför?	Vad göra för att fullfölja målet? Av vem? När?
Nej – 3,8	Alla har mycket i sina ordinarie uppdrag. Målet satt för högt?	Styrelsen

MÅL 3 a

Förbundet skall under 2017 medverka till att **skapa arenor för samverkan**.

Målet utvärderas med dikotomi. Vi har medverkat till att skapa arenor för samverkan, eller vi har inte medverkat till att skapa arenor för samverkan.

Målet ska vara uppfyllt 31 oktober 2017

Är målet nått? (Ja/Nej, delvis)	Om inte, varför?	Vad göra för att fullfölja målet? Av vem? När?
Ja		

MÅL 4 a

Förbundet skall under 2017 bidra till att implementera **samverkansplattformen EVI- En Väg In**. Målet utvärderas med dikotomi. Vi har bidragit till att implementera samverkansplattformen EVI- En Väg In, eller vi har inte bidragit till att implementera samverkansplattformen EVI- En Väg In.

Målet ska vara uppfyllt 31 oktober 2017.

Är målet nått? (Ja/Nej, delvis)	Om inte, varför?	Vad göra för att fullfölja målet? Av vem? När?
Ja		

MÅL 5 a

Förbundet skall under 2017 bidra till att insats för **Unga med aktivitetsersättning** kommer till stånd. Målet utvärderas med dikotomi. Vi har bidragit till att insats för Unga med aktivitetsersättning kommit till stånd, eller vi har inte bidragit till att insats för Unga med aktivitetsersättning kommit till stånd.

Målet ska vara uppfyllt 31 oktober 2017.

Är målet nått? (Ja/Nej, delvis)	Om inte, varför?	Vad göra för att fullfölja målet? Av vem? När?
Ja		

MÅL 5 b

Förbundet skall under 2017 bidra till att insatser för att **öka kunskapen kring Psykisk ohälsa** kommer till stånd. Målet utvärderas med dikotomi. Vi har bidragit till att insatser för att öka kunskapen kring Psykisk ohälsa kommit till stånd, eller vi har inte bidragit till att insatser för att öka kunskapen kring Psykisk ohälsa kommit till stånd.

Målet ska vara uppfyllt 31 oktober 2017

Är målet nått? (Ja/Nej, delvis)	Om inte, varför?	Vad göra för att fullfölja målet? Av vem? När?
Ja		

MÅL 5 c

Förbundet skall under 2017 bidra till att insats för **stöd till socialt företagande** kommer till stånd. Målet utvärderas med dikotomi. Vi har bidragit till att insats för stöd till socialt företagande kommit till stånd, eller vi har inte bidragit till insats för stöd till socialt företagande kommit till stånd.

Målet ska vara uppfyllt 31 oktober 2017

Är målet nått? (Ja/Nej, delvis)	Om inte, varför?	Vad göra för att fullfölja målet? Av vem? När?
Ja		

MÅL 5 d

Förbundet skall under 2017 bidra till att insats för ***långtidssjukskrivna i offentlig sektor*** kommer till stånd. Målet utvärderas med dikotomi. Vi har bidragit till att insats för långtidssjukskrivna i offentlig sektor kommit till stånd, eller vi har inte bidragit till insats för långtidssjukskrivna i offentlig sektor kommit till stånd.

Målet ska vara uppfyllt 31 oktober 2017

Är målet nått? (Ja/Nej, delvis)	Om inte, varför?	Vad göra för att fullfölja målet? Av vem? När?
Ja		